



 F U N D A Ç Ã O
GETULIO VARGAS



DIREITOGV
ESCOLA DE DIREITO DE SÃO PAULO

Planeamento Estratégico para Sociedades de Advogados

ESCOLA DE DIREITO DE SÃO PAULO DA FUNDAÇÃO GETULIO VARGAS

1º SEMESTRE DE 2012

Programa de Educação Executiva (GVlaw)
Rua Rocha, 233 - São Paulo - SP - CEP 01330-000
Fone: + 55 11 3281-3330 - Fax: +55 11 3262-3633
www.fgv.br/direitogv - gvlaw@fgv.br

LEXDEBATA - PORTUGAL

Fundada em Lisboa no ano de 2006, a LexDebate – Seminários Jurídicos, Lda. tem em vista a realização e promoção de cursos, seminários, eventos, projectos de investigação e publicações na área dos estudos jurídicos.

No âmbito da actividade que a LexDebate se propõe desenvolver, tem vindo a ser prática comum o estabelecimento de parcerias com diversas entidades, com o objectivo de organizar cursos de formação jurídica e seminários relativos a matérias de interesse para as mesmas.

A parceria com a Fundação Getúlio Vargas vem confirmar o interesse da LexDebate em posicionar-se como uma organização de referência para os profissionais da área jurídica, no que diz respeito a colmatar as suas necessidades de formação e contribuir para o seu desenvolvimento profissional.

A edição do curso de **Planeamento Estratégico para Sociedades de Advogados**, realizado no âmbito da parceria LEXDEBATA e DIREITO GV, reunirá na cidade de Lisboa, entre os dias 25, 26, 27 e 28 de Junho de 2012, advogados, gestores e demais profissionais que actuam no processo de planeamento estratégico dos seus escritórios.

FUNDAÇÃO GETULIO VARGAS (FGV) - BRASIL

A Fundação Getúlio Vargas (FGV) foi fundada em 20 de Dezembro de 1944, na então capital brasileira, a cidade do Rio de Janeiro. O seu objectivo inicial era preparar pessoal qualificado para a administração pública e privada do País. Na época, o Brasil já começava a lançar as bases para o crescimento que se confirmaria nas décadas seguintes. Antevendo a chegada de um novo tempo, a FGV decidiu expandir o seu foco de actuação e, do campo restrito da administração, passou ao mais amplo das ciências sociais. A instituição extrapolou as fronteiras do ensino e avançou pelas áreas da pesquisa e da informação, até converter-se em sinónimo de centro de qualidade e de excelência.

Marca de pioneirismo e ousadia, a Fundação Getúlio Vargas inaugurou, no Brasil, a licenciatura e a pós-graduação *stricto sensu* em Administração, bem como a pós-graduação em Economia, Psicologia, Ciências Contábeis e Educação. A FGV também lançou as bases para uma economia bem fundamentada, a partir da elaboração do balanço de pagamento, das contas nacionais e dos índices econômicos. Iniciativas como essas ajudaram o profissional em busca de formação e até o cidadão comum a entenderem melhor o desempenho econômico e social brasileiro.

A Escola de Direito de São Paulo da Fundação Getúlio Vargas (DIREITO GV) nasceu da necessidade de formação de um advogado com perfil multidisciplinar, com atuação internacional e focado não apenas em conceitos jurídicos abstractos, mas nas relações com outras áreas do conhecimento tais como finanças, contabilidade, economia, negociação, tecnologias de informação e gestão de pessoas.

PLANEAMENTO ESTRATÉGICO PARA SOCIEDADES DE ADVOGADOS

Público-Alvo

Advogados, gestores e profissionais envolvidos no processo de planeamento estratégico ou que se estão a preparar para a sucessão na gestão de sociedades de advogados.

Desafio

Quais são os valores do seu escritório? Como é que uma empresa de serviços, a sua sociedade, tem uma estratégia de gestão para o capital humano? Os advogados perguntam: Porque estamos juntos? Como estará o nosso escritório dentro de cinco anos? O escritório deve crescer, ou ficamos do tamanho que estamos? Quanto e como é que os sócios devem investir na sociedade? É o momento? Devemos (ou podemos) admitir novos sócios? Os advogados estão a qualificar-se? Podemos abrir presenças noutras cidades ou noutros países? Devemos desenvolver novas práticas? A nossa organização possui mecanismos de gestão alinhados com os nossos objectivos? A nossa rentabilidade é adequada? Quais os riscos que corremos? Estamos a investir correctamente em tecnologias da informação?

Objetivos

O objectivo da formação é capacitar o participante, por meio do processo de planeamento estratégico, para uma visão sistémica e integrada do negócio, a facilitar e incrementar a gestão da sua carteira de clientes, o crescimento e a rentabilidade do seu escritório num mercado cada vez mais competitivo.

Metodologia

Ensino participativo, a partir do desenvolvimento de casos práticos fictícios (realizados em grupo), que possibilite a aplicação dos conceitos discutidos na aula.

Carga Horária

16 horas-aula

Realização

25, 26, 27 e 28 de Junho, das 18h às 21h40

Local: LEXDEBATA

Rua D. Francisco Manuel de Melo, 21, Lisboa – Portugal

PROGRAMA

Dia 25 de Junho de 2012:

Fundamentos da estratégia

- Conceito de estratégia
- Estratégia e vantagem competitiva
- O processo de planeamento estratégico
- Ambiente geral
- Dinâmica competitiva
- Concorrência

Contexto Estratégico: Análise Interna

- Cultura organizacional e orientação estratégica
- Recursos e capacidades estratégicas

Formaremos Grupos na Dinâmica de Ensino para “Escolhas Estratégicas”

Desenvolvimento de novas Práticas

- Grupos de Práticas: Full Service; Infra-estrutura; Óleo e Gás; Mineração; Laboral; Fiscal; Contencioso (e Arbitragem); China Desk; Países de Língua Portuguesa; Brasil;
- Como implementar essas práticas?
- Como tornar-se referência numa área?

Esses Grupos desenvolverão uma estratégia para o escritório virtual utilizando os conceitos dos quatro dias de aulas.



Dia 26 de Junho de 2012.

Governança e modelo de gestão em escritórios de advogados

- Governança
- Modelo de organização
- Modelo de gestão

Estratégia e gestão de pessoas

- Advogados Associados e Sócios
- Novos Sócios
- Critérios para avaliação de desempenho. Forma de avaliação e “*feed back*”
- Desenvolvimento de talentos
- Retenção de talentos e qualificação. Formação contínua.

Dia 27 de Junho de 2012.

Estratégia e incentivos: Lucro e a participação de profissionais nos resultados

- Aumento de receita e aumento do lucro
- A divisão dos resultados
- Originação e retenção de clientes
- A gestão do resultado financeiro
- Investimento visando o crescimento do negócio

Dia 28 de Junho de 2012.

Responsabilidade Legal

- Responsabilidade profissional ilimitada
- Seguros de responsabilidade profissional e D&O

PLANEAMENTO ESTRATÉGICO e ALINHAMENTO EXTERNO

Gestão de imagem e marca

- Gestão da Imagem corporativa
- O Código de Ética e conflitos de interesses
- Relacionamento com as entidades de classe





COORDENAÇÃO ACADÊMICA



Professor Sólon Cunha

Doutor em Direito pela Universidade Mackenzie, sócio do escritório Machado, Meyer, Sendacz e Ópice Advogados. Presidiu ao Sindicato das Sociedades de Advogados dos Estados de São Paulo e Rio de Janeiro, e participa no Centro de Estudos das Sociedades de Advogados (CESA). Professor na Universidade Mackenzie e em cursos preparatórios para ingresso na Magistratura e Ministério Público.

Certificação

O aluno que obtiver uma frequência mínima de 75% (setenta e cinco) das aulas receberá o certificado de educação continuada em *Planeamento Estratégico para Sociedades de Advogados*, emitido pela Escola de Direito de São Paulo da Fundação Getulio Vargas (DIREITO GV).

Inscrição

geral@lexdebata.org.

Contacto

T: (351) 21 313 20 00

D: (351) 21 313 20 49

F: (351) 21 313 20 01

Valores

447 € + IVA à taxa legal